
Χαράζοντας ξανά τους αρχαίους «Δρόμους του Μεταξιού». Μελέτη της PwC

2017/07/19 16:37 στην κατηγορία LOGISTICS

Το Κέντρο Αναπτυσσόμενων Αγορών της PwC δημοσίευσε, πρόσφατα, έκθεση με τίτλο [«Repaving the ancient Silk Routes \(Χαράζοντας ξανά τους αρχαίους Δρόμους του Μεταξιού\)»](#).

Η έκθεση καλύπτει την πρωτοβουλία “Belt and Road (B&R)” της Κίνας – μια ιδέα που ανακοινώθηκε από τον Κινέζο πρόεδρο Xi Jinping το 2013 και αφορά την ανακατασκευή του αρχαίου Δρόμου του Μεταξιού που συνδέει την Κίνα με την Ευρώπη, μέσω της Κεντρικής Ασίας – και η οποία, από τότε, έχει αποκτήσει σημαντική δυναμική.

Το εκτεταμένο οικοσύστημα του B&R, που διατηρήθηκε ευρύ και ανοιχτό από την κινεζική κυβέρνηση, συμπεριλαμβάνει πλέον σιδηρόδρομους, αεροδρόμια και θαλάσσια οδό.

Η πρωτοβουλία υπερβαίνει το γεωπολιτικό πλαίσιο και περικλείει **την προώθηση εμπορίου, κουλτούρας και κοινωνικής ένταξης**.

Αυτές οι δραστηριότητες επικεντρώνονται σε έξι οικονομικές διαδρομές που διατρέχουν σε περισσότερες από 65 αναπτυσσόμενες χώρες, και αναμένεται να αποτελέσουν καταλύτη για την ανάπτυξη υποδομών, οι οποίες θα επηρεάσουν τη ζωή τουλάχιστον 4,4 δισ. ανθρώπων και το 1/3 της παγκόσμιας οικονομίας.

Η έκθεση αναλύει τον τρόπο με τον οποίο οι ξένες εταιρείες μπορούν να συμμετέχουν στα έργα του B&R και παρουσιάζει τις ιδιαίτερες πολυπλοκότητές του.

Υποδεικνύει επίσης τον τρόπο με τον οποίο μπορούν οι ενδιαφερόμενες εταιρείες να αξιολογήσουν και να επιλέξουν έργα του B&R, προσδιορίζοντας παράλληλα τους βασικούς παράγοντες επιτυχίας.

Αναγκαίες οι ξένες συνεργασίες για πλήρη υλοποίηση των στόχων του B&R

Η πρωτοβουλία B&R είναι τόσο φιλόδοξη που ακόμη και η Κίνα, με όλους τους πόρους που διαθέτει – ανθρώπινους και χρηματοδοτικούς – έχει επιδιώξει συνεργασίες με ξένες εταιρείες. Αυτές οι συνεργασίες μπορούν να αποδειχθούν επωφελείς και για τα δύο μέρη, με πολλούς τρόπους.

Η αποκόμιση γνώσεων από τη συνεργασία με ξένες εταιρείες μπορεί να βοηθήσει τις κινεζικές επιχειρήσεις να αναπτυχθούν περαιτέρω, ενισχύοντας παράλληλα την παγκόσμια αξιοπιστία στον κλάδο των υποδομών.

Για τις ξένες εταιρείες, από την άλλη, η συνεργασία με τις κινεζικές επιχειρήσεις σε έργα υποδομών που βρίσκονται σε άλλα κράτη μπορεί να διευκολύνει την πρόσβαση σε νέες αγορές, αλλά και την πρόσβαση στην κινεζική αγορά.

Πολλές από αυτές τις ξένες εταιρείες διαθέτουν επίσης διεθνή εμπειρία σε έργα μεγάλης κλίμακας σε αναπτυσσόμενες χώρες, η οποία μπορεί να αποδειχθεί πολύτιμη για τον περιορισμό των λειτουργικών κινδύνων.

Ιδιομορφίες του B&R

Παράλληλα, με τις πολλές ευκαιρίες, οι ξένες εταιρείες μπορεί να αντιμετωπίσουν και ορισμένους κινδύνους που συναντώνται ειδικά στα έργα του B&R και απορρέουν κυρίως από γεωπολιτικούς, χρηματοδοτικούς και λειτουργικούς παράγοντες.

Γεωπολιτικοί κίνδυνοι: Συνήθως εκτείνονται σε πολλές επικράτειες λόγω των αλλαγών στα πολιτικά καθεστώτα και στις διμερείς σχέσεις.

Χρηματοδοτικοί κίνδυνοι: Εκτός από τους χρηματοδοτικούς πόρους από την Κίνα, οι εταιρείες θα πρέπει επίσης να λάβουν υπόψη τους ότι διαφέρει η ικανότητα των αναπτυσσόμενων αγορών κατά μήκος των διαδρομών του B&R να αποπληρώσουν τα δάνεια που χρειάζονται.

Λειτουργικοί κίνδυνοι: Οι ενδιαφερόμενες εταιρείες θα πρέπει να βρίσκονται σε εγγήγορη σχέση με το λειτουργικό σχεδιασμό τους, καθώς οι κρατικές επιχειρήσεις τόσο στην Κίνα όσο και στις χώρες υποδοχής τώρα ξεκινούν να αποκτούν διεθνή εμπειρία.

Αυτό σημαίνει ότι θα πρέπει να εντοπίζουν τις διαφορές στην εμπειρία μεταξύ των εμπλεκόμενων μερών και την αυξανόμενη πολυπλοκότητα των διεθνικών έργων του B&R –καθώς και οι δύο αυτοί παράγοντες μπορεί να προκαλέσουν καθυστερήσεις ή υπερβάσεις κόστους.

Η πρωτοβουλία B&R είναι πολλά υποσχόμενη, ωστόσο οι κίνδυνοι ορισμένες φορές εντείνονται και είναι μοναδικοί.